

Бізнес StartUp

Модуль 3. Управління ризиками

Програма модуля:

1. Визначення основних понять, що використовуються в ризик-менеджменті
 - Ризик та невизначеність.
 - Ризик та криза.
 - Імовірність та суттєвість ризику.
 - Сприйняття світу та основи психології ризику.
 - Класифікація ризиків та криз.
2. Розуміння механізму виникнення ризику
 - Фактори ризиків
 - Технологічні
 - Технічні
 - Процедурні та операції
 - Людські ресурси
 - Проектні
 - Інформаційно-комунікаційні системи
 - Формування портфеля сценаріїв розвитку підприємства
 - Створення картки ризиків підприємства
3. Методи оцінки ризиків
 - Методи якісної оцінки ризиків.
 - Аналіз циклів
 - Дерево наслідків
 - Методи кількісної оцінки ймовірності та наслідків ризиків.
 - Екстраполяція трендів
 - Багатофакторний аналіз
 - Ефект ймовірності
 - Фінансові показники та діагностика кризового стану підприємства
4. Методи управління ризиками
 - Класифікація методів управління ризиками
 - Передача ризиків
 - Уникнення ризиків
 - Компенсація
 - Локалізація
 - Диверсифікація
 - Ігнорування
 - Методи ранжирування ризиків
5. Формування системи управління ризиками у компанії
 - Варіанти організації системи управління ризиками
 - Комплексний підхід до формування системи керування ризиками
 - Інтеграція системи управління ризиками з чинною системою управління в компанії

Бонуси: робочий Excel-файл «Оцінка ризиків», призначений для оцінки рівня ризиків